



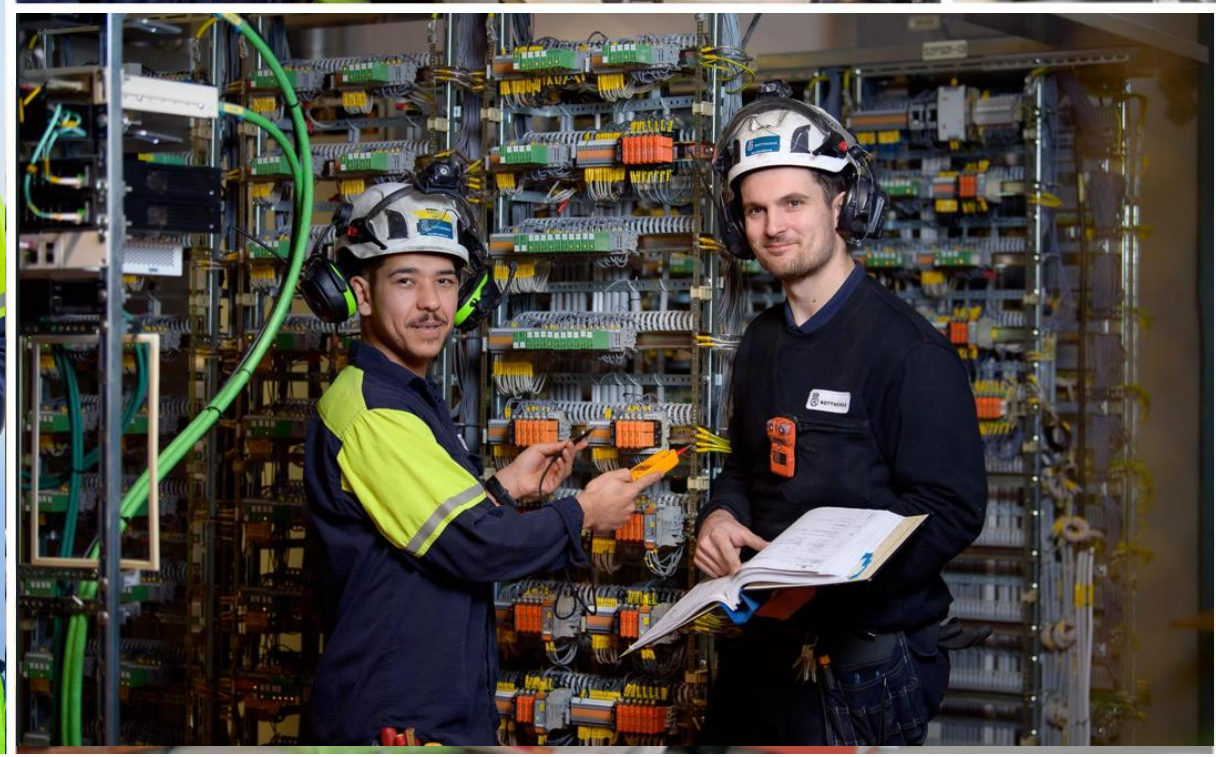
ROTTNEROS

# Årsstämma 2026

27 maj 2026

Per Bjurbom  
VD & Koncernchef





## VISION

Alltid göra skillnad



## AFFÄRSIDÉ

Med nyfikenhet  
och erfarenhet skapar  
vi produkter och tjänster  
nära våra kunder



## VÄRDEGRUND

Vi engagerar oss  
Vi respekterar alla  
Vi är proffs

# ROTTNEROS 2025



2 539  
NETTOOMSÄTTNING



335  
LEVERANSER,  
TUSEN TON

276  
ANSTÄLLDA



-21%  
EBIT-MARIGIAL



# Rottneros enheter



Nasdaq Stockholm  
Since 1987  
Small-cap



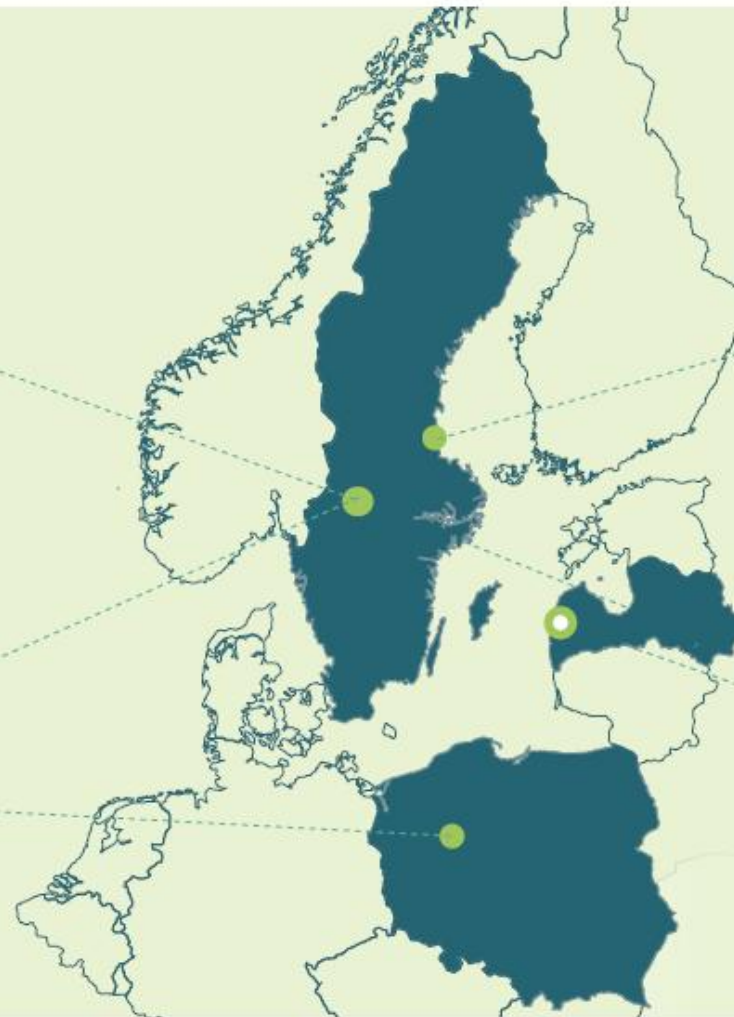
**ROTTNEROS BRUK**  
producerar mekanisk massa  
med ett mycket högt utbyte  
av skogsråvaran.



**VALLVIKS BRUK**  
tillverkar en exceptionellt  
ren kemisk sulfatmassa.



**ROTTNEROS PACKAGING och  
KOSTRZYN PACKAGING**  
producerar och utvecklar  
klimatsmarta fibertråg livsmedel  
bestående av 100 procent  
mekanisk massa



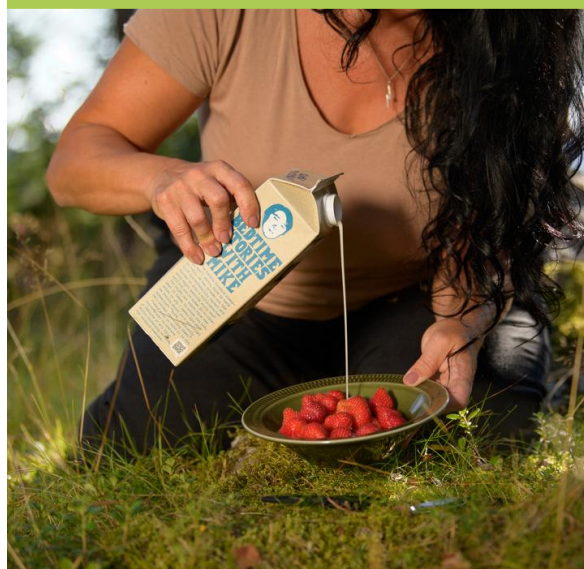
**NYKVIST SKOGS**  
i Värmland och **ROTTNEROS  
BALTIC** i Lettland förser  
bruken med vedråvara.

# Identifierade trender för pappersmassa

## ELEKTRIFIERING



## HÅLLBARHET



## E-HANDEL

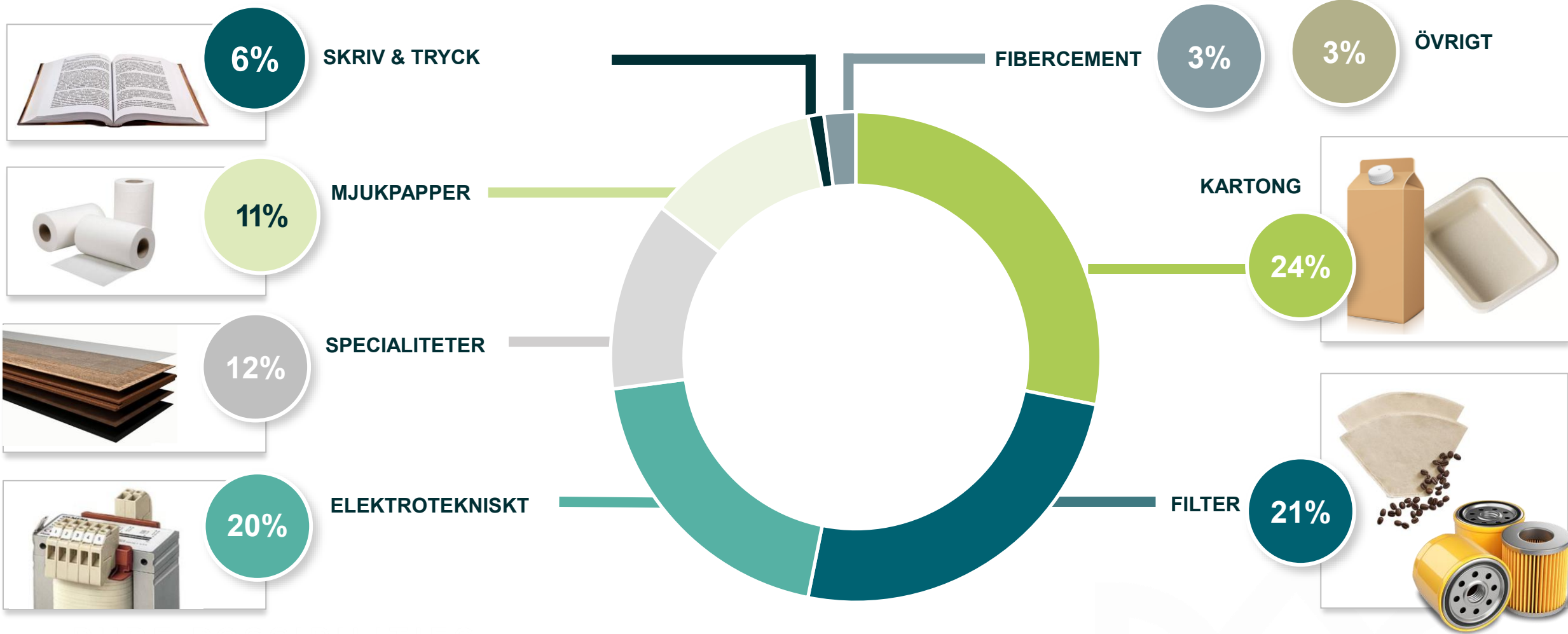


## MJUKPAPPER



# Rottneros försäljning per nisch

Försäljning av massa 2025



# Våra kvalitetsprodukter från hållbar fiber

Alla våra massor flingtorkas och tillverkas av spårbar råvara som går att få FSC- och PEFC-certifierade.

## Långfibrig sulfatmassa

**ROBUR  
FLASH**  
by Rottneros

Blekt kemisk massa  
Hög porositet, renhet, styrka  
och filtreringsförmåga

**ROBUR  
FLASH**  
by Rottneros

Oblekt kemisk massa  
Extremt ren, lågt kappatal,  
låg ledningsförmåga för el

## Långfibrig mekanisk massa

**CTMP  
SPRING**  
by Rottneros

Kemi-termomekanisk massa  
Hög styrka, renhet och  
styvhet till låg vikt

## Formpressad fiber

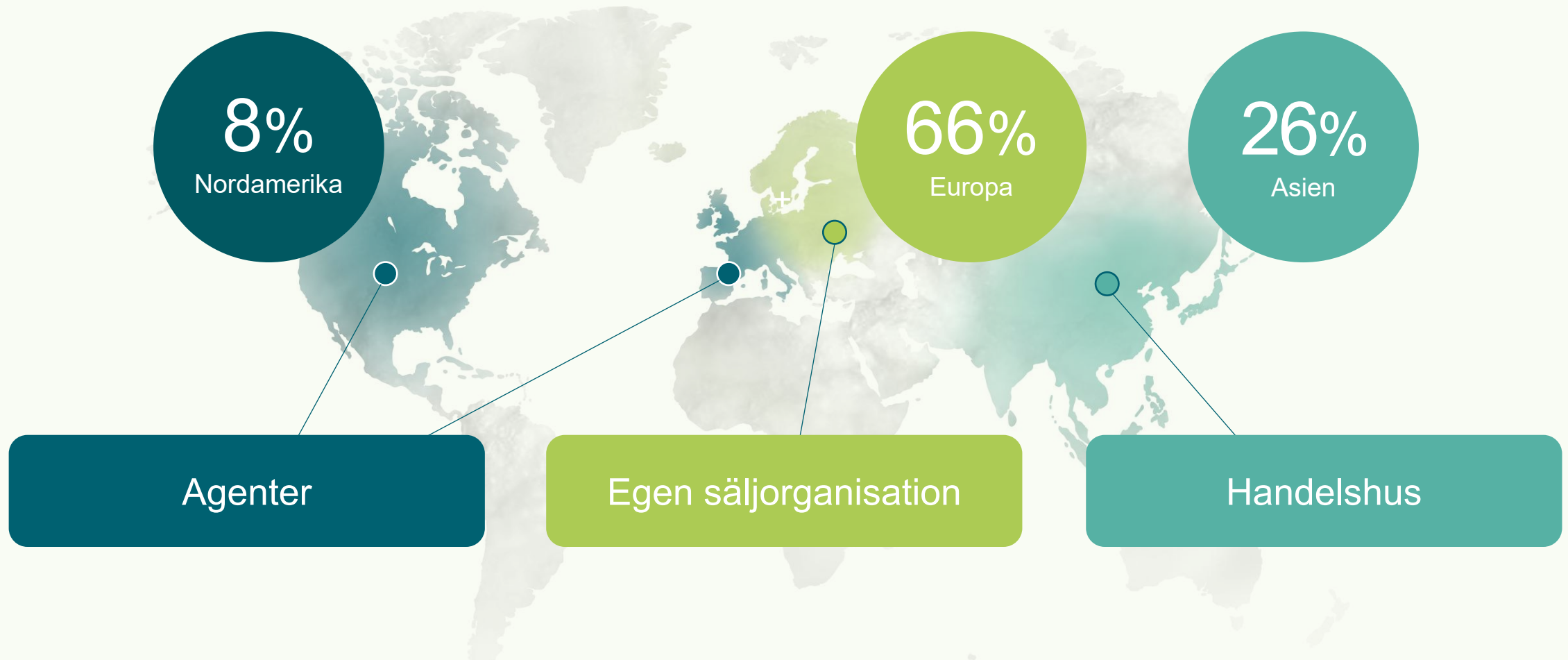
**NATURE**  
by Rottneros

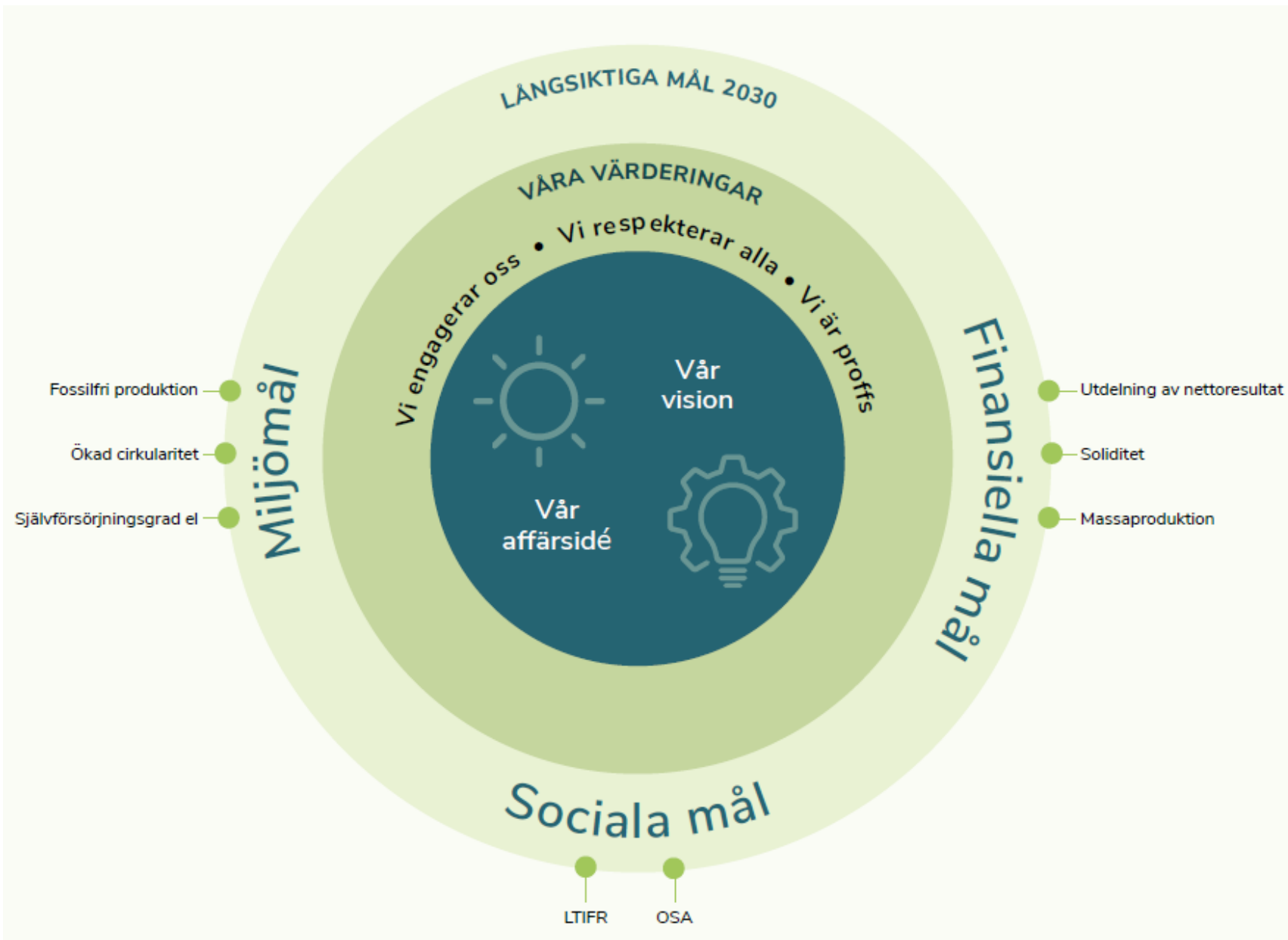
Funktionell design, slät yta  
och mycket hög stabilitet.  
100% fria från skadliga kemikalier  
100 % mekanisk massa



# Massaleveranser och säljorganisation

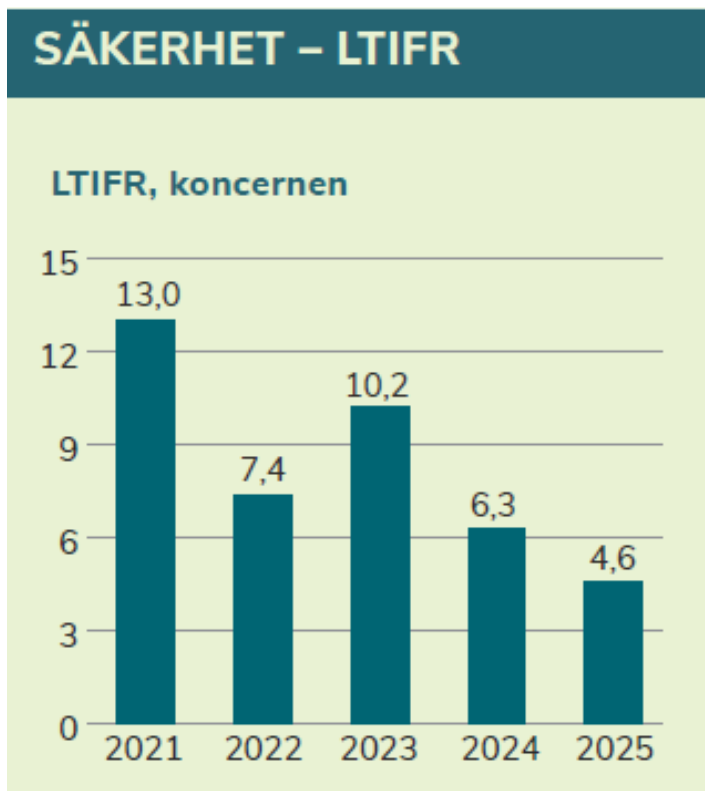
334 900 ton levererades under år 2025





# LÅNGSIKTIGA MÅL - SOCIALA

Fokus på en säker arbetsplats och organisatorisk och social arbetsmiljö

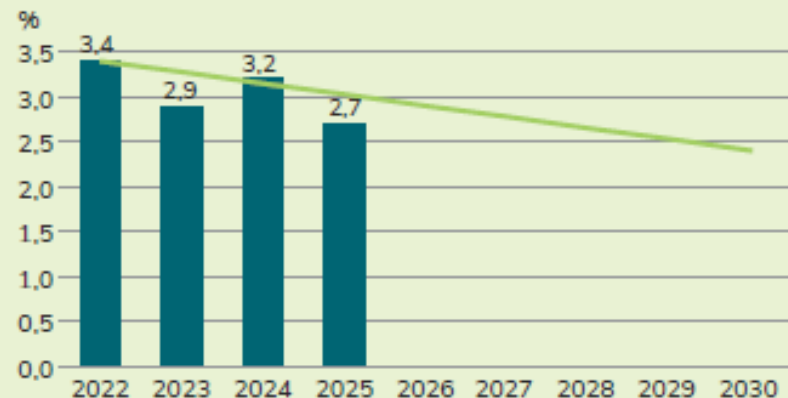


# LÅNGSIKTIGA MÅL - MILJÖ

## ÖKAD CIRKULARITET

### MÅL: ÅRLIG MINSKNING

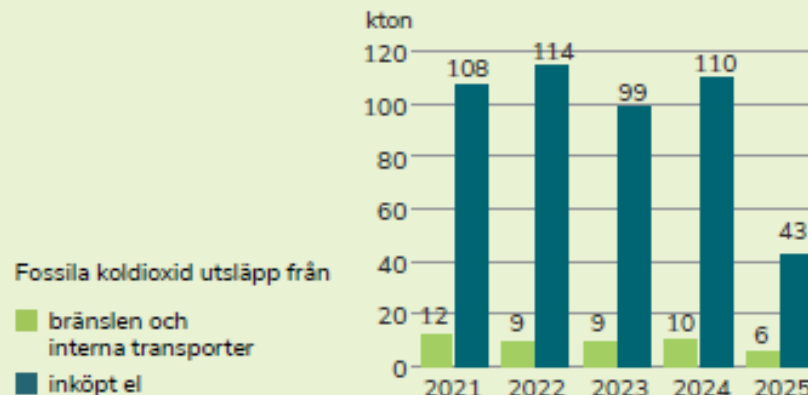
Minska utsläpp av biogent kol med 30 procent till år 2030 jämfört med år 2022.



## FOSSILFRI PRODUKTION

### MÅL 2030: 0

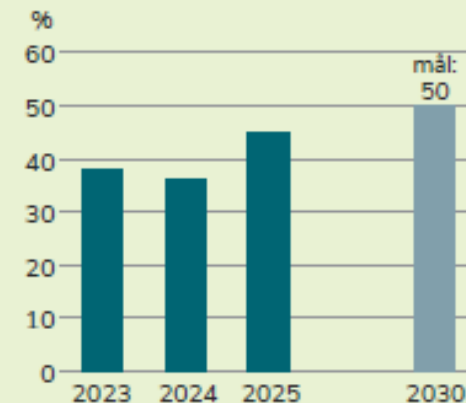
Årligt minska utsläppen av fossil koldioxid. Målet är fossilfri produktion år 2030.



## SJÄLVFÖRSÖRJNINGSGRAD EL

### AMBITION: 50 %

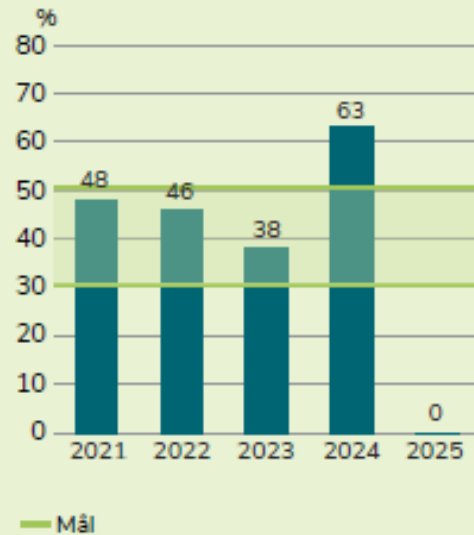
Över 50 procent år 2030.



# LÅNGSIKTIGA MÅL - FINANSIELLA

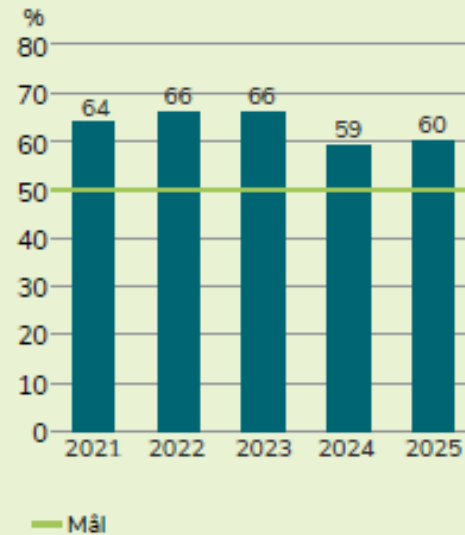
## UTDELNING AV NETTORESULTAT

MÅL: 30–50 %



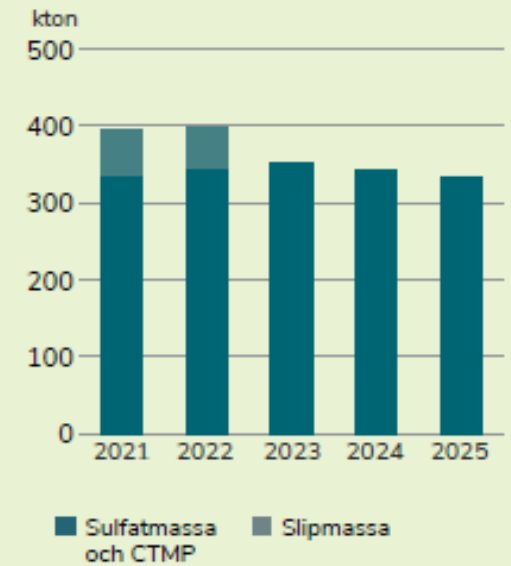
## SOLIDITET

MÅL: >50 %



## MASSAPRODUKTION

MÅL: 415 kton år 2030



# 2025



2 539  
NETTOOMSÄTTNING

-452  
MSEK NETTORESULTAT



	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	2 539	2 710	2 755	2 980
EBIT, MSEK	-540	47	139	550
Nettoresultat	-452	20	121	565
Totalt antal anställda	276	285	293	319
Produktion, tusen ton	331	341	352	397

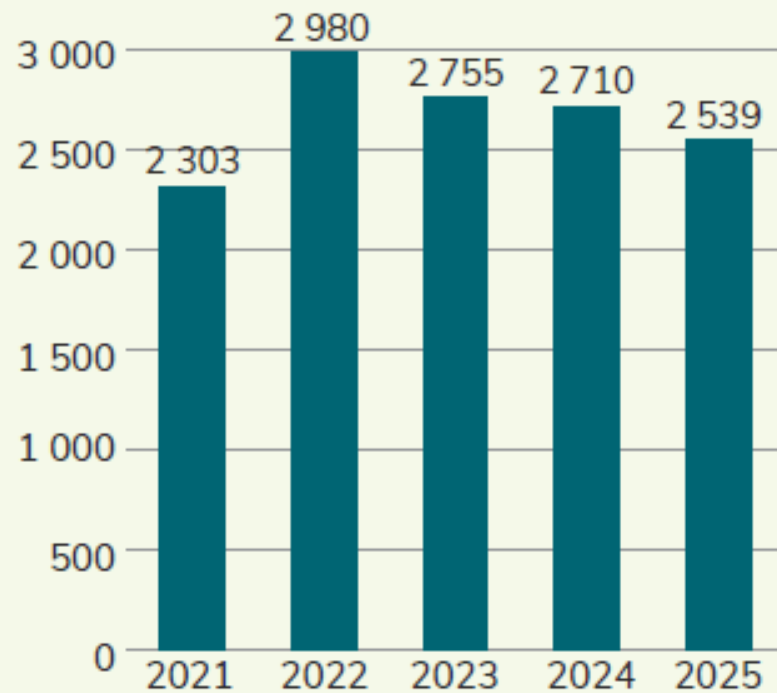
	2025	2024	2023	2022
Soliditet, %	60	59	66	66
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-27,3	2,4	7,6	32,2
Avkastning på eget kapital, %	-28,1	1,1	5,9	29,9
EBIT-marginal, %	-21,3	2,0	5,0	18,5

331  
PRODUKTION,  
TUSEN TON

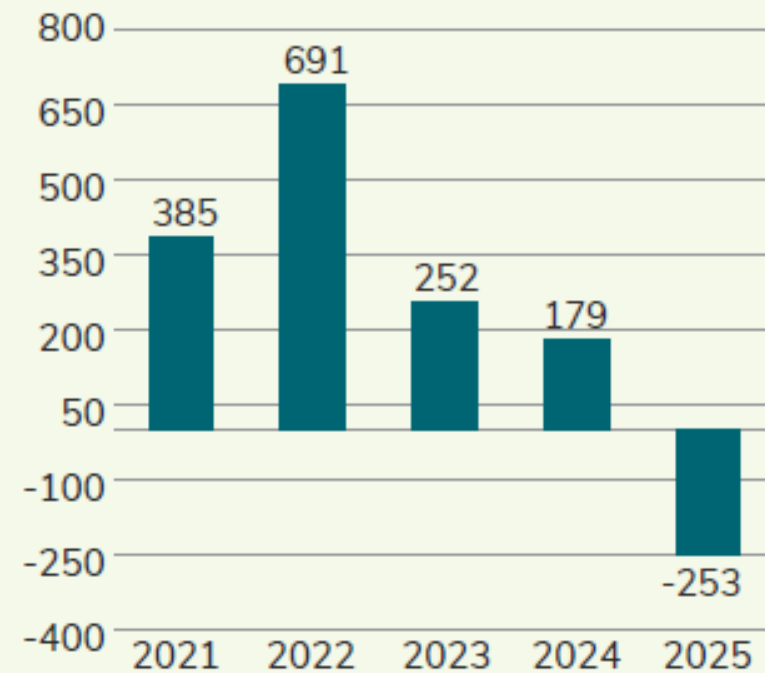
-21,3%  
EBIT-MARIGIAL

# RESULTATUTVECKLING

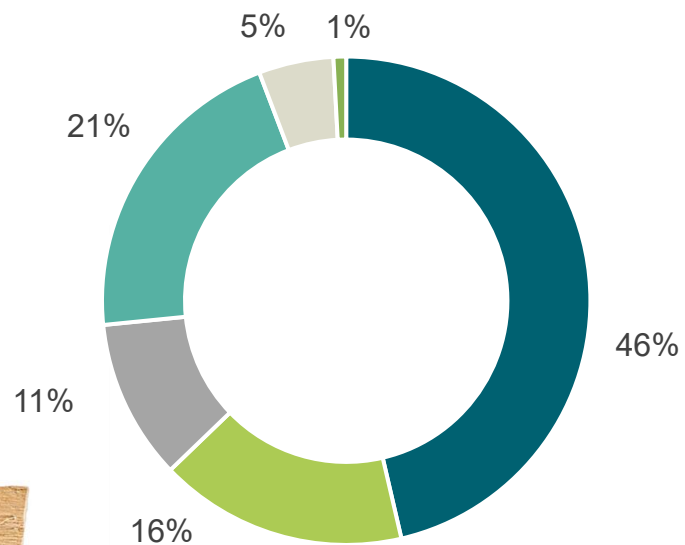
## NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



## EBITDA (MSEK)



# Ved är den största kostnadsposten



Kostnadsstruktur 2025

- Vedråvara
- Övriga rörliga kostnader
- Personalkostnader
- Övriga kostnader
- Avskrivningar
- Finansiella poster



# KÄNSLIGHETSANALYS 2025

	<b>Förändring</b>	<b>Effekt på resultatet, MSEK</b>
Massapris (netto)	50 USD/ton	123
USD	50 öre/USD	68
Vedpriser	50 SEK/m <sup>3</sup>	69
Elpriser	10 öre/kWh	21

# MASSAMARKNADEN

A cyklisk marknad

## Prisnedgång 2024 → 2025

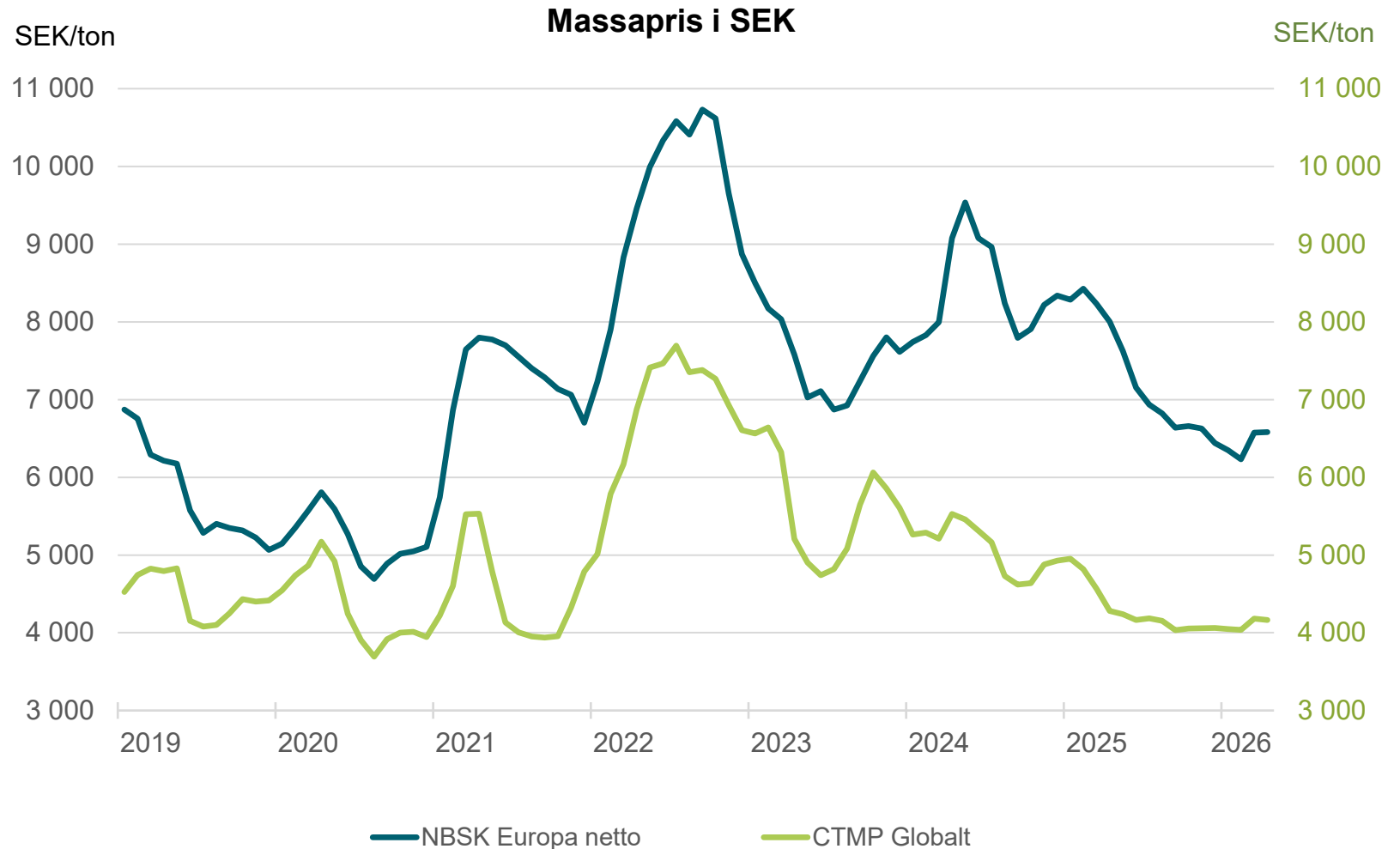
NBSK - 50 USD - 6 %

CTMP - 44 USD - 9 %

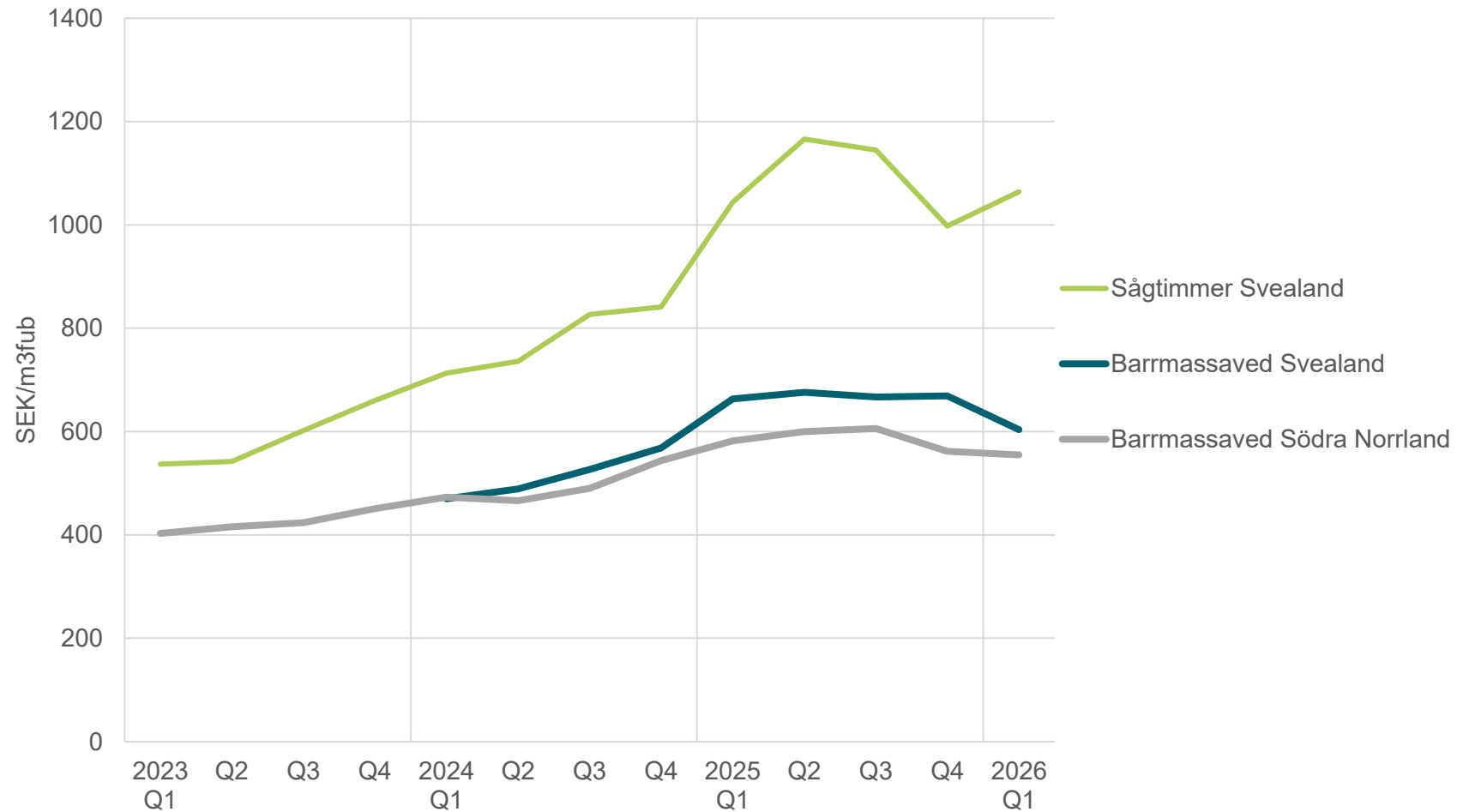
## USD SEK

2024 10,6

2025 9,8 - 7 %



# PRISER SÅGTIMMER OCH BARRMASSA (EXKL. FRAKTER)



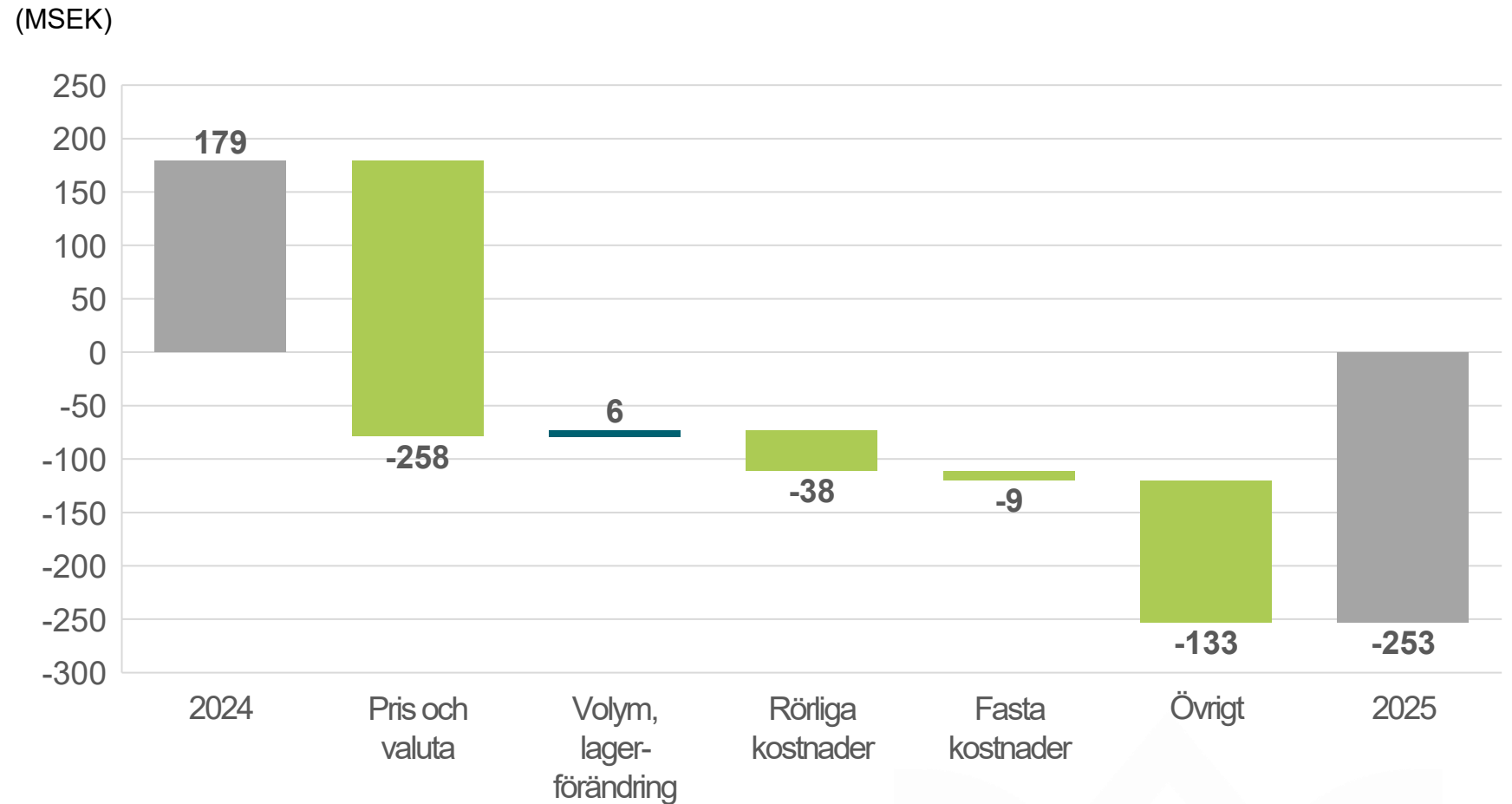
Källa: Skogsstyrelsen

# EBIT 2025 VS. 2024

Svagare USD

Stabil produktion

Vedkostnad

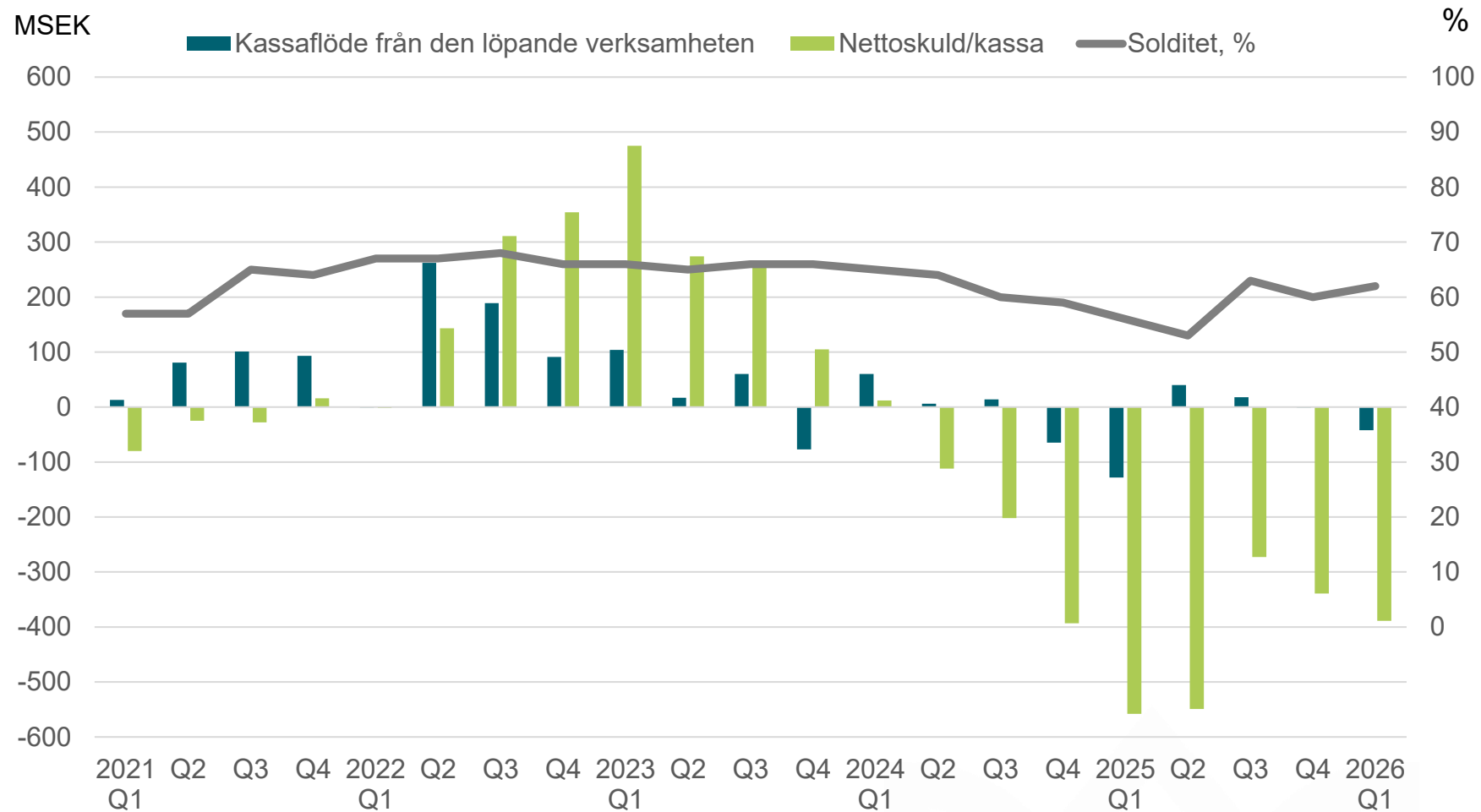


# BALANSRÄKNING

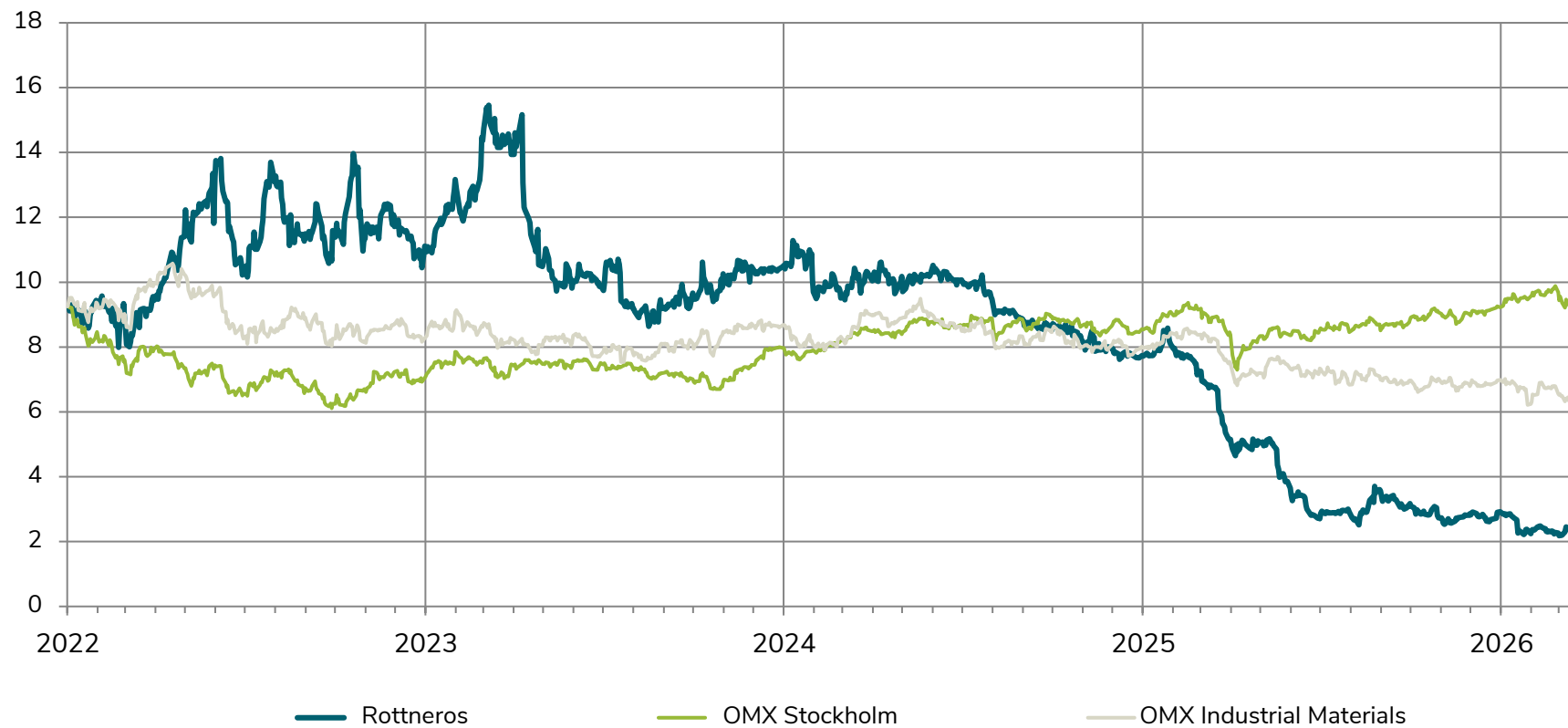
Företrädesemission

Bankavtal

Åtgärder för att förbättra effektiviteten



# AKTIEKURSENS UTVECKLING



# HÄNDELSE EFTER PERIODENS SLUT

Lägre vedpriser

Positive prisutveckling massa

Valuta



ROTTNEROS

PURE POSSIBILITIES